

# 中小企業の経営者必修! 成功するための事業承継講座



昭和40～50年代には多くの中小企業が創業設立されましたが、現在、業歴が40年近くになり後継者へのバトンタッチが焦眉の急の課題になります。数年前から国がアラームを発し、国家施策として啓蒙活動を促進してきましたが、昨今の厳しい経営環境からその準備は遅々として進んでいません。その理由は、事業承継をする側の現在の経営者にその準備に対する自覚がないこと、また、何をどう準備していいのか分からぬことです。承継される側の後継者も、どういう心構えでどういう勉強を行い、どういう準備が必要か意識できていないことも大きな課題となっています。今回の連続講座では、承継する側の中小企業経営者に焦点を絞り、近い将来に起こるであろう事業承継（経営のバトンタッチ）に際して、今から速やかにどのような準備をし、どのような対策を立て、どのように乗り切ればいいのかを、さまざまな実例を交えながら解説します。

## 「中小企業の経営者必修!成功するための事業承継講座」

- ①平成24年7月24日(火) 18～20時 『マネジメント体制とコンプライアンスを確立する』  
※講座修了後、20～21時に懇親会を開催致します。
- ②平成24年7月31日(火) 18～20時 『企業体質を強固なものにする』
- ③平成24年8月7日(火) 18～20時 『後継者を正しく選ぶ』
- ④平成24年8月21日(火) 18～20時 『事業承継で知っておくべき法律知識』
- ⑤平成24年8月28日(火) 18～20時 『事業承継の実例に学ぶ』

### 開催場所

### 京都商工会議所「役員室」(3階)

中京区烏丸通夷川上ル（地下鉄「丸太町駅」6番出口直結）

### 参加費

**無料** ※第1回（7月24日）の懇親会は参加費として1,500円/1人を頂戴します。  
当日受付にてお支払ください。

### 定員

**30名(先着順)**

### 対象

### 中小企業の経営者

※本講座では、講師と同業の方・経営コンサルティング業の方等のご参加はお断り申し上げております。  
※先着順でお申し込みを受け付けますが、原則として5回全てにご出席いただける方を優先的に受け付けますので、ご了承ください。

### 申込み方法

### FAXまたは下記の会議所WEBサイトより申込み受付

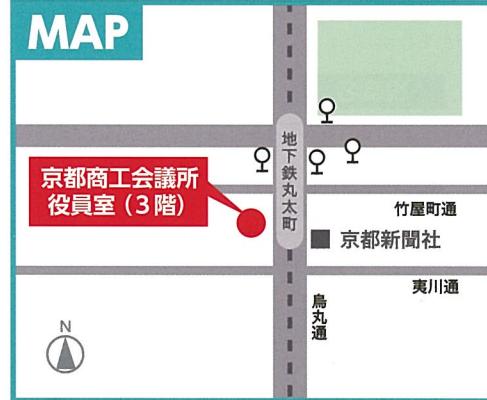
[http://www.kyo.or.jp/kyoto/ac/event\\_093325.html](http://www.kyo.or.jp/kyoto/ac/event_093325.html)

### お問合せ

### 京都商工会議所 中小企業経営支援センター 洛央支部(担当:大竹)

TEL 075-212-6460 FAX 075-212-6920 E-mail soudan@kyo.or.jp  
URL <http://www.kyo.or.jp/kyoto/> ☎ 604-0862 京都市中京区烏丸通夷川上ル

### MAP



地下鉄「丸太町駅」6番出口すぐ  
バス停「烏丸丸太町駅」下車 烏丸通を南へ

### 講師紹介

#### ①～③・⑤ 株式会社成岡マネジメントオフィス 代表取締役・中小企業診断士 成岡秀夫氏



[プロフィール] 1952年京都市生まれ。洛星高校、京大工学部合成化学科卒後、三菱レイヨン豊橋事業所で10年間ポリエチレン製造技術者として勤務。32歳で義兄の経営する同朋舎出版へ転身。取締役として多くの専門書、一般書、雑誌の立ち上げや新規事業を成功させるが、95年に特別清算で同社解体、系列の印刷会社へ転籍、出版社の清算業務にあたる。破綻の反省から2000年に中小企業診断士、高度情報処理技術者の資格を取得。04年に株式会社成岡マネジメントオフィスを設立し独立。中小企業経営の長い現場実践と破綻の経験から、中小企業の再生支援に飛び回る毎日。（一社）京都府中小企業診断協会 常任理事、（協組）京都府中小企業診断士会 専務理事

### 紹介

#### ④ 弁護士法人中央総合法律事務所 京都事務所代表・弁護士 小林章博氏



[プロフィール] 京都市生まれ。洛南高校、京都大学法学院卒。1999年弁護士登録。現在、京都大学法学院非常勤講師。弁護士法人中央総合法律事務所（大阪）で約10年弁護士として活動後、2009年、同法人の京都事務所を立ち上げ代表に就任。自らが生まれ育った京都の上場企業、中小企業、ベンチャー企業等、およそ「企業」を取り巻く幅広い法律問題に対し、「迅速」「的確」「高品質」なリーガルサービスの提供をモットーに、精力的な活動を行っている。

▲ Fax. 075-212-6920 ▲

京都商工会議所 中小企業経営支援センター宛

## 中小企業の経営者必修！成功するための事業承継講座

### ① 平成24年7月24日(火)18～20時 『マネジメント体制とコンプライアンスを確立する』

※20～21時に懇親会を開催  
(参加費：1,500円/1人)

- ・基本理念を明確にし、法を守る経営に徹する
- ・安定株主の確保に努め、一族や社内の融和を図る
- ・トップのリーダーシップを確立し、組織を活性化する
- ・事業承継がうまくいった事例、うまくいかなかった事例

### ② 平成24年7月31日(火)18～20時 『企業体質を強固なものにする』

- ・財務内容を正しく認識し、適切に管理する
- ・メインバンクの協力を得て、円滑なキャッシュフローを確保する
- ・収益力を向上させ企業価値を高める
- ・事業承継がうまくいった事例、うまくいかなかった事例

### ③ 平成24年8月7日(火)18～20時 『後継者を正しく選ぶ』

- ・後継者の適性を厳しく見極める
- ・後継者の教育を継続して行う
- ・承継のスケジュールを明確にし、関係者と共有する
- ・事業承継がうまくいった事例、うまくいかなかった事例

### ④ 平成24年8月21日(火)18～20時 『事業承継で知っておくべき法律知識』

- ・事業承継とは「何を」承継するのか？
- ・会社の仕組みを再確認する
- ・事業承継と相続

### ⑤ 平成24年8月28日(火)18～20時 『事業承継の実例に学ぶ』

- ・事業承継成功体験談
- ・実例から学ぶ事業承継成功の秘訣

### 平成24年度 事業承継セミナー 参加申込書

社名・屋号

役職名

氏名

mail

所在地

〒 -

電話番号

FAX番号

【参加を希望する講座の□に✓を入れてください。】

参加希望セミナー

①  懇親会

②

③

④

⑤